COMUNICATO STAMPA

Gruppo Sella: positivo l'andamento nei primi 9 mesi 2025

Raccolta globale 73,5 miliardi di euro (+16,3%), raccolta netta 5,6 miliardi di euro
Impieghi 12,5 miliardi di euro (+8,9%), nuove erogazioni 2,6 miliardi di euro

REDDITIVITÀ

- **Utile netto consolidato di gruppo:** 132,2 milioni di euro (+6,5% rispetto a settembre 2024)
- **ROE (annualizzato):** 10,6% (11,2% a settembre 2024)

ANDAMENTO ECONOMICO & EFFICIENZA

- **Margine d'intermediazione:** 843 milioni di euro (+5,6% rispetto a settembre 2024)
- **Margine d'interesse:** 419,2 milioni di euro (-0,7% rispetto a settembre 2024)
- **Ricavi netti da servizi:** 368,3 milioni di euro (+14,3% rispetto a settembre 2024)
- **Costi operativi:** 603,6 milioni di euro (+8,6% rispetto a settembre 2024)
- **Cost/Income ratio:** 70,7% (69% a settembre 2024)

RACCOLTA E IMPIEGHI

- **Raccolta globale:** 73,5 miliardi di euro* (+16,3% rispetto a settembre 2024 e +10,4% rispetto a dicembre 2024)
- **Raccolta netta globale:** 5,6 miliardi di euro* (4,7 miliardi di euro a settembre 2024)
- **Totale impieghi:** 12,5 miliardi di euro* (+8,9% rispetto a settembre 2024 e +6,5% rispetto a dicembre 2024)
- **Nuove erogazioni:** 2,6 miliardi di euro (2,2 miliardi di euro a settembre 2024)

SOLIDITÀ PATRIMONIALE 30/09/2025 (30/09/24 – 31/12/24)

Coefficienti	Gruppo Sella	Banca Sella	Banca Patrimoni Sella & C.
CET 1 Ratio	13,70% (13,38% - 13,81%)	21,29% (19,76% - 20,69%)	13,03% (15,41% - 13,98%)
Total Capital Ratio	16,71% (15,57% - 16,05%)	23,57% (21,62% - 22,52%)	15,27% (15,41% - 13,98%)

LIQUIDITÀ & ASSET QUALITY

- **LCR:** 203% (207,1% a settembre 2024 e 196,3% a dicembre 2024)
- **NSFR:** 145,6% (143,1% a settembre 2024 e 144% a dicembre 2024),
- **Loan to Deposit ratio:** 61,3% (59% a settembre 2024 e 61,2% a dicembre 2024)
- **NPL ratio lordo:** 2,8% (2,9% a settembre 2024 e 2,8% a dicembre 2024)
- **NPL ratio netto:** 1,3% (1,5% a settembre 2024 e 1,4% a dicembre 2024)
- **Coverage NPL:** 53,3% (49% a settembre 2024 e 51,2% a dicembre 2024)
- **Coverage sofferenze:** 69,2% (65,2% a settembre 2024 e 66,1% a dicembre 2024)
- **Costo del credito:** 40 bps (45 bps a settembre 2024 e 47 bps nell'intero 2024)
- **Texas Ratio:** 20,3% (21,4% a settembre 2024 e 20,3% a dicembre 2024)

PERSONE & INVESTIMENTI

- **Clienti:** 1,51 milioni* (+121.000 rispetto a settembre 2024)
- **Team Sella:** 6.756 persone* (+241 rispetto a settembre 2024)
- **Investimenti (escl. immobiliare):** 69,4 milioni di euro (erano 67,5 milioni a settembre 2024)

PRINCIPALI RISULTATI DELLE BANCHE DEL GRUPPO

Banca Sella
- Utile netto: 119,4 milioni di euro (-8,4% rispetto a settembre 2024)
- ROE (annualizzato): 14,3% (18% a settembre 2024)
- Raccolta globale: 42,8 miliardi di euro (+11,8% rispetto a settembre 2024)
- Impieghi: 10,1 miliardi di euro (+5% rispetto a settembre 2024)

Banca Patrimoni Sella & C.
- Utile netto: 20,1 milioni di euro (+5,6% rispetto a settembre 2024)
- Asset under management: 31,5 miliardi di euro (+21,6% rispetto a settembre 2024)
- Raccolta netta: 3,5 miliardi di euro (2,6 miliardi di euro a settembre 2024)

*Inclusa Banca Galileo

Si prega di fare riferimento alla sezione **'Note esplicative e metodologiche'** in calce al documento per chiarimenti sulla composizione delle poste economiche, degli aggregati patrimoniali e delle metriche finanziarie utilizzate, oltre alle principali definizioni dei termini utilizzati in questo comunicato stampa.

Sella

Il Consiglio d'amministrazione della capogruppo Banca Sella Holding ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2025, confermando il buon andamento del gruppo anche nel terzo trimestre con l'ulteriore sviluppo dei volumi intermediati e la solida crescita nei diversi ambiti di attività, confermata anche dal significativo incremento dei clienti.

Nel corso del trimestre è proseguito il percorso del piano strategico "Make an Impact", con l'ulteriore crescita dell'intermediazione orientata a criteri sostenibili e di impatto positivo, e la promozione di un ecosistema innovativo aperto, con nuove azioni concrete quali l'adesione di Banca Sella a un consorzio di 8 banche europee per l'emissione di una stablecoin denominata in euro, mentre la società specializzata nell'open finance Fabrick è stata selezionata dalla BCE insieme ad Almaviva come primo aggiudicatario per lo sviluppo dell'app mobile che consentirà a tutti i cittadini dell'UE di accedere all'euro digitale.

A inizio novembre i Consigli d'amministrazione di Banca Sella e della capogruppo Banca Sella Holding hanno deliberato di presentare un'offerta sul 50% del capitale di Hype detenuto da illimity Bank, società del Gruppo Banca Ifis, secondo la procedura prevista nei patti parasociali della joint venture paritetica. Tale offerta è stata accettata e la quota sarà quindi acquistata da Banca Sella, che contestualmente ha deliberato di acquistare anche il restante 50% del capitale detenuto dalla capogruppo Banca Sella Holding. L'operazione, soggetta all'autorizzazione di Banca d'Italia e delle Autorità competenti, prevede la fusione per incorporazione di Hype e si inserisce nei piani di crescita e sviluppo del gruppo, con l'obiettivo di rafforzare il modello di banca tradizionale basato sulla relazione personale e affermare Hype come leader nel digital banking

L'andamento economico-patrimoniale del gruppo

I primi nove mesi del 2025 si sono chiusi con un **utile netto consolidato** di 132,2 milioni di euro, in crescita del 6,5% rispetto ai 124,1 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, con un ROE al 10,6%. Al netto delle componenti non ricorrenti, l'utile netto è pari a 122,5 milioni di euro, in calo del 4,2% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.
L'**utile netto consolidato di pertinenza della capogruppo**, al netto della quota di pertinenza dei soci terzi presenti nell'azionariato di diverse società del gruppo, è di 106 milioni di euro, in crescita del 11,3% rispetto ai 95,3 milioni di euro dell'anno precedente (-2% al netto delle componenti non ricorrenti).

Le componenti non ricorrenti, per complessivi 9,7 milioni di euro, si riferiscono alla ripresa di valore, per circa 5,1 milioni di euro, sulla partecipazione in illimity Bank a seguito dell'adesione all'Opas promossa da Banca Ifis, conclusasi positivamente e ad un prezzo superiore a quello di carico, dopo la svalutazione di 3,8 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente. Nei nove mesi si è inoltre registrata la plusvalenza derivante dalla cessione della società Codd&Date pari a 4,6 milioni di euro.

In aumento il **margine di intermediazione**, che ha raggiunto 843 milioni di euro (+5,6%), riflettendo la crescita nei vari ambiti di attività in cui il gruppo è impegnato. Su tale risultato ha inoltre influito la variazione del perimetro societario con le acquisizioni a marzo di Banca Galileo e a giugno l'acquisizione di finApi e la cessione di Codd&Date.

Il **margine di interesse** si è attestato a 419,2 milioni di euro, in lieve calo (-0,7%) rispetto ai 422,4 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, dimostrando buona tenuta in un contesto

di discesa dei tassi d'interesse, grazie alla crescita dei volumi degli impieghi medi, della buona gestione della raccolta e dell'incremento del contributo del portafoglio titoli.

Importante aumento per i **ricavi netti da servizi** che hanno raggiunto i 368,3 milioni di euro (+14,3%) con un'incidenza del 44% sul totale dei ricavi complessivi, frutto dell'ampia diversificazione delle fonti di ricavo del gruppo. Il risultato beneficia di maggiori proventi relativi ai sistemi di pagamento elettronici e ai servizi di investimento. In crescita, rispetto allo scorso anno, anche il contributo delle commissioni accessorie al credito, del banking, della bancassurance e dei servizi del corporate e investment banking.

Il **risultato netto dell'attività finanziaria**, positivo per 55,5 milioni di euro, si confronta con i 54 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

I **costi operativi** sono pari a 603,6 milioni di euro, in aumento dell'8,6% in linea con le previsioni, per effetto della crescita dimensionale in corso, del rafforzamento delle attività commerciali e dell'infrastruttura tecnologica del gruppo. La variazione riguarda prevalentemente le **spese per il personale** legate alla crescita dell'organico, pari a 358,6 milioni di euro (+10,2%). Al 30 settembre, il Team Sella ha raggiunto 6.756 persone, 241 in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, di cui 76 relative alle variazioni di perimetro societario.

Le **altre spese amministrative** sono pari a 151 milioni di euro, in diminuzione del 3,3% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, che era stato però influenzato dalla contribuzione al fondo di risoluzione DGS per 16,3 milioni euro, non prevista per il 2025. Al netto di tale componente si registra una crescita di circa 10 milioni di euro, riconducibile principalmente ai maggior costi per i servizi IT, legati al continuo potenziamento dell'infrastruttura tecnologica del gruppo, mentre gli **ammortamenti**, quale effetto degli importanti investimenti strategici effettuati negli ultimi anni, sono in aumento del 16,2% a 84 milioni di euro.
Nei nove mesi gli **investimenti (Capex)**, esclusa la componente immobiliare, destinati allo sviluppo dei progetti strategici e all'attuazione del piano "Make an Impact", sono stati pari a 69,4 milioni di euro (erano 67,5 milioni di euro lo scorso anno).

La prosecuzione del ciclo di investimenti contribuisce all'ulteriore rafforzamento del modello di business diversificato del gruppo, caratterizzato da un elevato tasso d'innovazione, in particolare nell'Open Finance, oggi al centro di iniziative di rilievo internazionale. L'attuale fase di espansione del business si riflette in una crescita costante delle quote di mercato e in un incremento dei volumi intermediati superiore rispetto alla media di settore, determinando, in linea con le previsioni di piano industriale, un **Cost to Income** pari al 70,7%, rispetto al 69% del settembre 2024. Coerentemente con tali dinamiche, il **risultato di gestione** è in lieve riduzione a 239,4 milioni di euro (-1,3%) rispetto al risultato dello scorso anno.

Le **rettifiche nette su crediti** sono pari a 37,1 milioni di euro, rispetto ai 38,8 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente (-4,4%), per un costo del rischio di credito annualizzato pari a 40 bps, inferiore rispetto allo scorso anno (45 bps). Tali valori includono le attività delle società specializzate nel credito al consumo e riflettono coperture su crediti in crescita. Banca Sella e Banca Patrimoni Sella & C., che esprimono i maggiori volumi d'impiego del gruppo, presentano un costo del rischio rispettivamente pari a 20 e 7 bps.

Gli **accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri** (compreso il rischio operativo) sono stati negativi per 3,6 milioni di euro, in riduzione rispetto a 4,9 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente.

Il **risultato delle partecipazioni a patrimonio netto** passa a 2,1 milioni di euro, beneficiando principalmente della ripresa di valore (+5,1 milioni di euro) sulla partecipazione in illimity Bank a seguito dall'adesione all'Opas promossa da Banca Ifis e conclusasi ad un prezzo superiore a quello di carico, rispetto alla svalutazione di 3,8 milioni di euro di settembre 2024.

L'effetto della cessione della società Codd&Date, avvenuta il 30 giugno scorso, è pari a +4,6 milioni di euro (classificata nella voce utili/perdite da avviamenti, investimenti e valutazioni attività materiali e immateriali).

Continua la crescita costante del **numero dei clienti**, in aumento di 92.000 nei primi nove mesi dell'anno e di 121.000 da settembre 2024, portando così il totale a 1,5 milioni complessivi (3,3 milioni includendo Hype, fino ad ora detenuta in joint venture paritetica con illimity Bank).

Raccolta e impieghi

Nei primi nove mesi del 2025, la **raccolta globale** ha raggiunto i 73,5 miliardi di euro, con una crescita del 16,3% rispetto allo stesso periodo del 2024. L'incremento, pari a 10,3 miliardi di euro, è stato sostenuto da una **raccolta netta** di 8,4 miliardi di euro e da un effetto corsi positivo pari a 1,9 miliardi di euro. Rispetto alla fine del 2024, la **raccolta globale** è cresciuta del 10,4% grazie ad una **raccolta netta** che si è attestata a 5,6 miliardi di euro, in aumento rispetto ai 4,7 miliardi dello stesso periodo dell'anno precedente, con un contributo prevalente del risparmio gestito pari a 2,9 miliardi di euro e un effetto corsi di circa 1,4 miliardi di euro. A tale crescita ha contribuito per 1 miliardo di euro l'ingresso di Banca Galileo nel gruppo.

La **raccolta diretta**, al netto dei Pct, è di 20 miliardi di euro, in crescita di 1,5 miliardi di euro rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (+8,4%) e di 0,8 miliardi di euro rispetto al valore di fine 2024 (+4,4%).

La **raccolta amministrata** ha raggiunto i 25,8 miliardi di euro, in aumento del 19,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, pari a 21,5 miliardi di euro, sostenuta da una raccolta netta di 3,2 miliardi e da un effetto corsi positivo di circa 1 miliardo. Rispetto a fine 2024, l'incremento è stato pari al 10,9%, per 2,5 miliardi di euro, di cui 1,8 miliardi di raccolta netta e circa 0,8 miliardi di effetto corsi.

In significativo aumento anche la **raccolta gestita** (esclusa liquidità) che si è attestata a 27,8 miliardi di euro, in crescita del 19,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, pari a 4,5 miliardi di euro, di cui 3,5 miliardi di raccolta netta e 1 miliardo relativo all'effetto corsi. Il confronto con fine 2024 evidenzia un incremento del 14,9%. Nei primi nove mesi del 2025, la **raccolta netta gestita** ha fatto registrare un risultato di rilievo a 2,9 miliardi di euro.

La **raccolta qualificata** a valore di mercato, che include i prodotti di risparmio gestito e le altre forme di raccolta sotto contratto di consulenza, ha raggiunto i 32,2 miliardi di euro (pari al 43,9% del totale della raccolta globale), in aumento del 19,7% rispetto a settembre 2024, pari a 5,3 miliardi di euro, determinata da 4,3 miliardi relativi a **raccolta netta qualificata** e 1 miliardo all'effetto corsi.

Gli **impieghi** sono aumentati in modo costante per tutti i primi nove mesi dell'anno, attestandosi a 12,5 miliardi di euro (+8,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e +6,5% rispetto a fine 2024), con uno sviluppo prudente ed equilibrato, coerentemente con la crescita strutturale e bilanciata del gruppo. La quota di impieghi orientati a criteri di sostenibilità ha raggiunto circa il 17% del portafoglio crediti, rispetto al 14,2% dello scorso anno, a conferma di un percorso di

continua integrazione dei principi di sostenibilità e impatto nelle attività del gruppo. Nei nove mesi del 2025, l'**attività di erogazione del credito** è rimasta particolarmente dinamica con oltre 2,6 miliardi di euro di nuovi finanziamenti (+17%), a conferma del ruolo attivo del gruppo a sostegno dell'economia reale.

La qualità del credito si conferma solida: in aumento la percentuale di **copertura dei crediti deteriorati** a 53,3% (era 49%); analoga tendenza per il tasso di **copertura delle sofferenze** a 69,2% in crescita di 400 punti base (era 65,2%). Migliorano l'**Npl Ratio netto**, che si attesta a 1,3% (era 1,5%), e l'**Npl Ratio lordo** a 2,8% (era 2,9%). Il **Texas Ratio** è al 20,3% (era 21,4%).

Solidità e liquidità

Il gruppo Sella ha confermato la propria solidità patrimoniale con indicatori ampiamente superiori ai requisiti regolamentari, l'elevata liquidità, la qualità degli attivi e il rigoroso presidio dei rischi, in uno scenario macroeconomico che resta ancora complesso.

Al 30 settembre 2025 il **Cet1 Ratio** è al 13,70%, il **Tier 1 Ratio** al 14,46% e il **Total Capital Ratio** al 16,71% (erano rispettivamente 13,38%, 13,62% e 15,57% a settembre 2024 e 13,81%, 14,06% e 16,05% a fine 2024) a fronte di requisiti minimi di Cet1 Ratio pari a 8,56%, di Tier 1 Ratio pari a 10,36% e di Total Capital Ratio a 12,76%, comprensivi delle riserve di capitale anticicliche e a fronte di rischio sistemico.

Gli indicatori di liquidità **LCR**, pari a 203,0%, e **NSFR**, pari a 145,6%, si collocano su livelli ampiamente superiori alle soglie minime regolamentari del 100%, confermando l'elevata disponibilità di mezzi liquidi e la capacità di far fronte agli impegni di breve e medio termine. Nel periodo è stata realizzata con successo l'emissione di un prestito obbligazionario senior preferred, rivolto a controparti qualificate e clienti professionali, per un ammontare complessivo pari a 300 milioni di euro.

L'andamento dei principali settori di business

Tra i diversi settori di business in cui il gruppo è impegnato, oltre al buon risultato dei servizi bancari tradizionali, compresa la bancassurance, si registra anche quello dei **servizi di investimento,** che hanno generato ricavi pari a 175,3 milioni di euro (+18,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), sostenuti dall'incremento dei volumi di raccolta qualificata di fondi e sicav, gestioni patrimoniali e assicurativo-finanziario, e dal buon andamento dei ricavi dell'attività di negoziazione, sia tradizionale che online. Il gruppo ha contribuito, inoltre, a supportare i clienti ampliando la propria offerta di prodotti e servizi con caratteristiche ESG. Particolarmente significativo è il dato relativo al patrimonio dei fondi di investimento di Sella SGR con caratteristiche e obiettivi di sostenibilità (ex art. 8 e 9 dell'SFDR) che ha superato il 97,6% del totale delle masse gestite.

In ulteriore crescita nei primi nove mesi 2025 i margini complessivi da **sistemi di pagamento** pari a 86,5 milioni di euro (+8,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) che hanno sostenuto in modo rilevante lo sviluppo dei ricavi da servizi. In particolare, i ricavi da servizi di acquiring (Pos ed e-commerce) hanno registrato un aumento pari a 3,3 milioni di euro (+8,6%). I volumi transati nei **sistemi di pagamento elettronici**, ambito in cui il gruppo è riconosciuto per la sua forte specializzazione, hanno raggiunto circa 30 miliardi di euro (+9%).
Prosegue anche la crescita delle **piattaforme di Open Finance**, che hanno generato ricavi per 37,2 milioni di euro (+8%). In ulteriore sviluppo i ricavi ricorrenti (+14%), che rappresentano

l'81,8% dei ricavi totali. In questo ambito di attività si segnala nel mese di giugno l'ingresso di FinApi, società leader in Germania nel settore dell'Open Banking.
La finanza, che comprende la tesoreria e le attività di funding, la gestione del portafoglio titoli, gli investimenti in fondi venture e l'attività di trading in conto proprio, ha chiuso il periodo con margini pari a 47,7 milioni di euro, in riduzione rispetto ai 77,8 milioni di euro registrati nel primi nove mesi 2024 (-38,6%), principalmente per effetto dell'incremento del costo della raccolta a medio-lungo termine (tre emissioni obbligazionarie realizzate nel periodo) funzionale al piano di funding per il raggiungimento degli obiettivi MREL. Al netto di tale effetto, il settore ha registrato risultati lievemente superiori all'anno precedente, sostenuti dalla performance positiva del portafoglio titoli di proprietà e dell'attività sui mercati finanziari.
Il corporate investment banking, che comprende anche la gestione degli investimenti diretti in Equity e Venture, con riferimento ai prodotti M&A, Private Debt e Leveraged Finance, ha registrato nei primi nove mesi margini pari a 11,4 milioni di euro (+17%) per un totale di 23 operazioni concluse. Lo stock di Leveraged Finance e Private Debt è cresciuto del 22% attestandosi a 351 milioni di euro. Il portafoglio di Corporate Venture Capital ed Equity Investment presenta un valore di 68,7 milioni di euro ed ha prodotto margini per 0,8 milioni di euro.

L'andamento delle principali società del gruppo

I risultati di Banca Sella

Banca Sella ha chiuso i primi nove mesi dell'anno con un utile netto di 119,4 milioni di euro, in riduzione rispetto ai 130,4 milioni di euro dell'anno precedente (-8,4%). Il ROE annualizzato si è attestato al 14,3% (era 18% a settembre 2024). Ulteriormente rafforzata la tradizionale solidità patrimoniale, con il Cet1 al 21,29% e il Total Capital Ratio al 23,57% (erano 19,76% e 21,62% a settembre 2024 e 20,69% e 22,52% a fine 2024). La crescita del Cet1 ha beneficiato anche degli effetti, pari a circa 20 bps, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, della rivalutazione della partecipazione in Visa inc. realizzata in seguito alla cessione di una quota della stessa. Molto positivi anche gli indicatori di liquidità, ampiamente sopra i limiti previsti: LCR a 247,2%, NSFR a 162,3% (per entrambi i limiti minimi normativi sono pari al 100%).

Gli indici di qualità del credito si confermano solidi: il costo del rischio di credito annualizzato è pari a 20 bps (era 22 bps a settembre 2024 e 24 bps a fine 2024) con coperture su crediti in crescita; l'Npl Ratio netto è pari all'1,2 % (era 1,4% a settembre e 1,2% a fine 2024) e l'Npl Ratio lordo è pari al 2,5% (era 2,5% a settembre e 2,4% a fine 2024). L'indice Texas Ratio è pari a 19,1% (era 21% a settembre e 19,4% a fine 2024).

La raccolta globale al valore di mercato ha raggiunto i 42,8 miliardi di euro, con un incremento dell'11,8% rispetto a settembre 2024 e del 6,2% rispetto alla fine dello scorso anno. La raccolta netta globale è stata positiva per 1,8 miliardi di euro, sostenuta dalla crescita della raccolta indiretta. Gli impieghi a supporto delle attività di famiglie e imprese sono aumentati del 5% rispetto a settembre 2024 e del 3,3% rispetto alla fine dello scorso anno, raggiungendo i 10,1 miliardi di euro.

Il margine di intermediazione si è attestato a 503,9 milioni di euro (-1,8% rispetto a settembre 2024). Il margine di interesse risulta in calo rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (-10,9% a 281,2 milioni di euro) principalmente per effetto dell'attesa dinamica di riduzione dei tassi, compensata dalla significativa crescita dei ricavi netti da servizi (+11,5% a 208,5 milioni di euro), trainati dall'incremento dei proventi da sistemi di pagamento elettronici (+14,3% a 60,9 milioni di euro) e da servizi di investimento (+12,5% a 73,3 milioni di euro). Buono anche l'andamento

delle commissioni accessorie al credito (+5% a 22,6 milioni di euro), dei ricavi da banking (+2,8% a 22,5 milioni di euro) e dei proventi da assicurativo danni (+32% a 5,2 milioni di euro). Molto positivo anche il risultato netto da attività finanziaria (+34,1% a 14,3 milioni di euro). Il Cost to Income è al 60,4% (era 58,3% a settembre 2024).

Banca Sella ha ulteriormente rafforzato il proprio modello di servizio, continuando a offrire prodotti e servizi innovativi che, uniti alla consulenza specializzata e alla relazione personale, supportano famiglie e imprese nella gestione efficiente e sostenibile delle diverse esigenze finanziarie. Tra le principali novità del periodo figura un finanziamento che consente di acquistare immobili e, contestualmente, realizzare interventi di ristrutturazione e miglioramento dell'efficienza energetica attraverso un'unica soluzione studiata per semplificare l'accesso al credito e favorire la sostenibilità ambientale. È stato, inoltre, lanciato un servizio digitale che permette a privati e famiglie di accedere direttamente alle migliori offerte di luce e gas tramite Internet Banking e via app, risparmiando così sui costi energetici.
Queste sono alcune delle iniziative che riflettono la tradizionale propensione all'innovazione di Banca Sella e l'impegno costante nel migliorare la relazione con i clienti attraverso soluzioni sempre più efficienti, innovative e al passo con le evoluzioni dei bisogni finanziari.

Banca Patrimoni Sella & C.

Banca Patrimoni Sella & C., specializzata nella gestione e amministrazione dei patrimoni della clientela privata e istituzionale, ha chiuso i primi nove mesi 2025 con un utile netto di 20,1 milioni di euro, in crescita rispetto ai 19,1 milioni di euro di settembre 2024. Gli asset under management si sono attestati a 31,5 miliardi di euro, con un incremento del 21,6% rispetto a settembre 2024 e del 16,2% rispetto alla fine dello scorso anno. La raccolta netta complessiva è stata pari a 3,5 miliardi di euro, mentre la raccolta netta qualificata ha raggiunto quota 2,3 miliardi di euro, beneficiando dell'interesse dei clienti verso forme di risparmio gestito. Sui risultati hanno inciso sia il buon andamento delle commissioni attive, a seguito dell'ulteriore crescita dimensionale della banca, sia l'apporto positivo del margine d'interesse e degli utili derivanti dall'operatività sul portafoglio titoli di proprietà. Il Cet1 è risultato pari a 13,03 % e il Total Capital Ratio pari a 15,27% (erano entrambi 15,41% a settembre 2024 e 13,98% a fine 2024).
Nel periodo, Banca Patrimoni Sella & C. ha eseguito il closing dell'operazione di acquisizione - tramite fusione per incorporazione - di Banca Galileo.
Tra le controllate di Banca Patrimoni Sella & C., Sella Sgr, la società di gestione del risparmio del gruppo, ha chiuso i primi nove mesi 2025 con utile netto di 2,3 milioni di euro, in crescita dell'11,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso e con masse gestite che hanno raggiunto i 6,1 miliardi di euro (+25% rispetto al 30 settembre 2024). Sella Fiduciaria, società che svolge attività fiduciaria e di family office, invece, ha chiuso i primi nove mesi 2025 con masse complessive pari a 2,1 miliardi di euro, in crescita del 10% rispetto a settembre 2024.

Fabrick e l'ecosistema fintech

Nei primi nove mesi del 2025 il gruppo Sella ha proseguito lo sviluppo nell'Open Finance attraverso l'attività della società specializzata Fabrick e delle sue controllate (Fabrick Solutions Spain, Judopay e finAPI) che hanno registrato ricavi netti complessivi pari a 47,5 milioni di euro, in crescita del 5,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In aumento anche i ricavi ricorrenti, saliti del 5,2% e pari al 77% del totale, senza considerare l'effetto derivante dall'acquisizione di finAPI avvenuta a giugno 2025 (+14,5% e pari al 79% del totale considerando anche finAPI).
Il numero dei clienti risulta in forte crescita: a fine settembre, le controparti collegate in piattaforma erano 534, con un incremento del 43% su base annua, e hanno generato oltre 1,7

miliardi di API call al mese. Le soluzioni di pagamento hanno raggiunto 130.000 clienti (+8%) e hanno generato un controvalore delle transazioni POS ed e-commerce pari a 22 miliardi di euro (+7%).

Biella, 10 novembre 2025

Note esplicative e metodologiche

Variazione dell'area di consolidamento

Nel corso dei primi nove mesi 2025 il perimetro di consolidamento del gruppo Sella ha registrato le seguenti variazioni:

In data 10 marzo 2025 si è concluso con esito positivo il processo di fusione per incorporazione di Banca Galileo S.p.A. in Banca Patrimoni Sella & C. Alla data di finalizzazione dell'operazione, i volumi patrimoniali riferibili a Banca Galileo ammontavano a circa 1 miliardo di euro di raccolta globale, così ripartiti: 0,5 miliardi di raccolta diretta, 0,3 miliardi di raccolta gestita e 0,2 miliardi di raccolta amministrata. Il contributo stimato al margine di intermediazione derivante dell'aggregazione societaria è pari a circa 1 milione di euro su base mensile (dato gestionale).

In data 4 giugno 2025 è stata perfezionata l'acquisizione del 75% del capitale sociale di FinApi GmbH, società tedesca attiva nei servizi di Open Banking e Open Finance, da parte di Fabrick S.p.A., società del gruppo Sella specializzata nello sviluppo di soluzioni Open Finance e nell'innovazione del settore finanziario. Il contributo stimato al margine di intermediazione dell'operazione è pari a circa 0,8 milioni di euro su base mensile (dato gestionale).

In data 30 giugno 2025 Fabrick S.p.A. ha completato la cessione del 100% del capitale di Codd&Date S.r.l. a Links Management and Technology S.p.A., operazione che ha generato una plusvalenza netta pari a 4,7 milioni di euro. Il contributo al margine di intermediazione consolidato della società nei primi sei mesi è stato pari a circa 2,5 milioni di euro.

I valori consolidati di conto economico e stato patrimoniale del gruppo Sella al 30 settembre 2025, riportati nel presente comunicato, riflettono l'effetto complessivo di tali operazioni, includendo sia le attività e le passività acquisite o cedute sia il relativo contributo economico di periodo.

CET1 Ratio: per il gruppo Sella vi è coincidenza tra il CET1 ratio "fully loaded" e CET1 ratio "phased-in", avendo il gruppo rinunciato, in sede di adozione dei modelli AIRB, al beneficio del phased-in sul CET1 ratio ex IFRS9. I ratios patrimoniali indicati sono stati calcolati includendo il risultato di periodo per la quota parte non destinata a dividendi.

Clienti senza Hype: rappresenta la somma dei clienti di tutte le società del gruppo Sella consolidate integralmente, escludendo i clienti comuni e senza considerare Hype, la challenger bank del gruppo detenuta in joint venture paritetica con illimity bank S.p.A (50%), consolidata a patrimonio netto

Costo del credito: rapporto tra il totale rettifiche/riprese di valore per rischio di credito del conto economico riclassificato e gli impieghi per cassa al netto Pct a fine periodo. Il costo del rischio è così ripartito tra le varie società del Gruppo (dati gestionali): Banca Sella 20 bps e Banca Patrimoni Sella & C. 7 bps, Sella Leasing 21 bps, Sella Personal Credit 150 bps.

Investimenti: ci si riferisce ai costi capitalizzati (CAPEX: Capital Expenditure).

LCR: indicatore di liquidità a breve termine calcolato come rapporto tra lo stock di attività liquide di elevata qualità (high quality liquid assets, HQLA) non vincolate, composto da contanti o attività facilmente liquidabili e il totale dei deflussi di cassa netti su un periodo di 30 giorni. Questo rapporto deve mantenersi a un livello pari almeno al 100% su base continuativa

L/D ratio: loan to deposit ratio ovvero il rapporto tra impieghi per cassa al netto dei pronti contro termine attivi e la raccolta diretta.

MREL (Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities): requisito introdotto dalla direttiva europea sul risanamento e la risoluzione delle banche (BRRD). Rappresenta un requisito minimo di fondi propri e passività ammissibili espresso in percentuale di due limiti paralleli da rispettare: dell'importo complessivo dell'esposizione al rischio («Total Risk Exposure Amount», o TREA") e della misura dell'esposizione complessiva («Leverage Ratio Exposure», o LRE).

NPL ratio lordo: calcolato come rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sugli impieghi per cassa lordi verso clientela, esclusi i Pct.

NPL ratio netto: calcolato come rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati netti sugli impieghi per cassa netti verso clientela, esclusi i Pct.

NSFR: indicatore di liquidità a più lungo termine definito come rapporto tra l'ammontare di provvista stabile disponibile e l'ammontare di provvista stabile obbligatoria. Questo rapporto deve mantenersi a un livello pari almeno al 100% su base continuativa.

Open Finance: business line del gruppo comprendente Fabrick, Fabrick Solutions Spain, Alternative Payments e FinApi, società che offrono soluzioni innovative e servizi finanziari evoluti ad istituzioni finanziarie, imprese e fintech, accelerando l'apertura e la creazione di interazioni col settore bancario favorendo il cosiddetto fenomeno dell'open banking. Le società sviluppano soluzioni che facilitano l'accesso di operatori esterni, finanziari e non, alle piattaforme di open finance e core banking, orchestrando dati, servizi e pagamenti e promovendo soluzioni di embedded finance che integrano direttamente servizi finanziari in piattaforme e applicazioni non finanziarie.

Pct (Pronti contro termine): i pronti contro termine attivi e passivi sono, nella quasi totalità, negoziati con Cassa Compensazione Garanzia e legati all'attività di market making della capogruppo.

Raccolta globale: somma di raccolta diretta e raccolta indiretta al netto dei Pct.

Raccolta netta globale: variazione dello stock di raccolta globale al netto dell'effetto corsi.

Raccolta qualificata: ammontare della raccolta sotto contratti di consulenza ed include prodotti di risparmio gestito, titoli in amministrato e raccolta diretta.

Risultato netto dell'attività finanziaria: L'aggregato rappresenta la sommatoria delle seguenti voci di Conto Economico Riclassificato: Risultato netto dell'attività di negoziazione, Risultato netto dell'attività di copertura, Utile (perdita) da cessione e riacquisto di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e attività finanziarie valutate al FV con impatto sulla redditività complessiva, Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al FV con impatto a conto economico.

ROE: rapporto tra l'utile d'esercizio, calcolato aggiungendo l'impatto degli eventi non ricorrenti e la somma delle voci riserve, sovrapprezzi di emissione, capitale, patrimonio di pertinenza di terzi (+/-) e la componente dell'utile di terzi dello stato patrimoniale passivo.

Texas Ratio: rapporto tra non performing loans e capitale netto tangibile (capitale al netto delle immobilizzazioni immateriali) sommato alle rettifiche di valore su crediti accantonate per fronteggiare le perdite sui crediti.

Team Sella: l'insieme delle persone che collaborano col gruppo Sella. Oltre ai lavoratori con rapporto di lavoro subordinato (sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato) compresi i dipendenti di Hype detenuta in joint venture paritetica con illimity Bank, vi rientrano anche i collaboratori caratterizzati da una tipologia di collaborazione differente il cui rapporto con il gruppo presenta caratteri di stabilità e durata. Ad esempio: (1) consulenti finanziari e agenti abilitati all'offerta fuori sede, (2) agenti in attività finanziaria (agenti assicurativi, agenti attivi finanziari e mediatori creditizi) e loro eventuali collaboratori, (3) persone con altre forme di collaborazione, stabile e duratura, con il gruppo che prestano un contributo rilevante.

Utile netto consolidato di gruppo: rappresenta l'utile d'esercizio di pertinenza della holding capogruppo (Banca Sella Holding) comprensivo della quota di pertinenza di soci terzi (presenti in alcune delle società poste sotto il controllo, la direzione e il coordinamento della holding capogruppo, Banca Sella Holding), prodotto in proprio e dalle società controllate e consolidate integralmente (Banca Sella S.p.A., Banca Patrimoni Sella & C. S.p.A., Fabrick S.p.A., le principali ed altre; l'elenco completo dei rapporti di partecipazione è riportato a pag. 22 – capitolo 4. Assetto organizzativo del gruppo - della relazione di bilancio semestrale consolidata al 30 giugno 2025 disponibile sul sito internet del gruppo) al netto di elisioni e rettifiche infragruppo.

Sella

DATI CONTABILI CONSOLIDATI DEL GRUPPO BANCARIO AL 30 SETTEMBRE 2025 PERIMETRO CIVILISTICO – CAPOGRUPPO BANCA SELLA HOLDING

DATI DI SINTESI PATRIMONIALI

Dati in migliaia di €

DATI PATRIMONIALI	30-09-2025	30-09-2024	31-12-2024	Variazioni 09/2025 su 09/2024		Variazioni 09/2025 su 12/2024	
				assolute	%	assolute	%
Totale attivo	24.531.686,0	23.861.947,2	22.240.336,6	669.738,8	2,8%	2.291.349,4	10,3%
Attività finanziarie (1)	8.309.427,8	7.712.156,1	6.416.843,5	597.271,7	7,7%	1.892.584,3	29,5%
Impieghi per cassa esclusi PCT attivi	12.469.170,6	11.455.330,9	11.704.367,8	1.013.839,7	8,9%	764.802,9	6,5%
pronti contro termine attivi	923.669,9	1.431.334,4	142.519,7	(507.664,4)	-35,5%	781.150,2	-
Totale impieghi per cassa (2)	13.392.840,6	12.886.665,3	11.846.887,5	506.175,3	3,9%	1.545.953,1	13,1%
Partecipazioni	32.234,4	78.242,0	62.958,3	(46.007,6)	-58,8%	(30.723,9)	-48,8%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	814.970,2	748.654,3	758.294,6	66.315,9	8,9%	56.675,5	7,5%
Raccolta diretta esclusi PCT passivi (3)	19.963.531,1	18.424.678,3	19.130.996,5	1.538.852,9	8,4%	832.534,6	4,4%
pronti contro termine passivi	362.820,7	1.007.388,1	1.293,2	(644.567,4)	-64,0%	361.527,4	-
Totale raccolta diretta (3)	20.326.351,8	19.432.066,4	19.132.289,8	894.285,4	4,6%	1.194.062,0	6,2%
Raccolta diretta da istituzioni creditizie	97.826,0	8.985,9	18.670,7	88.840,1	-	79.155,3	-
Raccolta indiretta valorizzata a prezzi di mercato	53.395.489,0	44.717.219,0	47.366.997,4	8.678.270,0	19,4%	6.028.491,6	12,7%
Raccolta globale valorizzata a prezzi di mercato (4)	73.819.666,8	64.158.271,3	66.517.957,9	9.661.395,5	15,1%	7.301.708,9	11,0%
Raccolta globale valorizzata a prezzi di mercato esclusi i PCT passivi	73.456.846,1	63.150.883,2	66.516.664,6	10.305.963,0	16,3%	6.940.181,5	10,4%
Patrimonio netto	1.874.262,5	1.685.416,6	1.722.944,5	188.846,0	11,2%	151.318,0	8,8%
Capitale primario di classe 1 (CET 1)	1.425.855,9	1.300.478,7	1.350.347,6	125.377,2	9,6%	75.508,3	5,6%
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT 1)	79.320,4	23.240,6	24.086,4	56.079,8	241,3%	55.234,0	229,3%
Capitale di classe 2 (T2)	234.146,9	189.452,8	195.188,2	44.694,1	23,6%	38.958,6	20,0%
Totale fondi propri	1.739.323,1	1.513.172,1	1.569.622,2	226.151,0	14,9%	169.700,9	10,8%

(1) Dato dalla somma delle voci 20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (esclusa la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value), 30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (per la sola componente dei titoli di debito), dello Stato Patrimoniale Attivo;

(2) Dato dalla voce 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato Crediti verso clientela dello Stato Patrimoniale Attivo esclusi i titoli di debito; la voce comprende anche la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value; i Pronti contro termine attivi sono, nella quasi totalità, negoziati con Cassa di Compensazione e Garanzia e legati all'attività di market making della Capogruppo;

(3) Dato dalla somma delle voci 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Debiti verso clientela e 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Titoli in circolazione dello Stato Patrimoniale Passivo; la raccolta diretta è al netto dei debiti per diritto d'uso;

(4) L'aggregato, valorizzato ai prezzi di mercato, comprende i titoli ed i fondi in amministrato e la componente relativa alla raccolta assicurativa, e, a differenza degli altri aggregati di raccolta, si tratta di perimetro gestionale.

Sella

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ATTIVO

Dati in unità di €

Voci dell'attivo		30-09-2025	30-09-2024	Variazioni trim/trim		31-12-2024	Variazioni trim/anno	
				assolute	%		assolute	%
10.	Cassa e disponibilità liquide	818.365.778	1.185.482.693	(367.116.915)	-31,0%	1.832.652.461	(1.014.286.683)	-55,4%
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	2.776.976.812	3.019.693.311	(242.716.499)	-8,0%	1.500.346.604	1.276.630.208	85,1%
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	2.008.652.621	2.228.836.123	(220.183.502)	-9,9%	708.851.407	1.299.801.214	183,4%
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	768.324.191	790.857.188	(22.532.997)	-2,9%	791.495.197	(23.171.006)	-2,9%
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.473.400.965	1.237.125.982	236.274.983	19,1%	1.278.888.838	194.512.127	15,2%
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	17.667.321.532	16.522.493.345	1.144.828.187	6,9%	15.684.935.904	1.982.385.628	12,6%
	a) crediti verso banche	618.550.580	599.177.666	19.372.914	3,2%	617.513.157	1.037.423	0,2%
	b) crediti verso clientela	17.048.770.952	15.923.315.679	1.125.455.273	7,1%	15.067.422.747	1.981.348.205	13,2%
50.	Derivati di copertura	8.443.992	5.201.932	3.242.060	62,3%	5.601.196	2.842.796	50,8%
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	5.684.378	11.304.914	(5.620.536)	-49,7%	11.204.024	(5.519.646)	-49,3%
70.	Partecipazioni	32.234.378	78.242.017	(46.007.639)	-58,8%	62.958.250	(30.723.872)	-48,8%
90.	Attività materiali	499.724.451	483.834.955	15.889.496	3,3%	490.846.584	8.877.867	1,8%
100.	Attività immateriali	315.245.700	264.819.345	50.426.355	19,0%	267.448.044	47.797.656	17,9%
	di cui:							
	- avviamento	81.531.741	70.870.444	10.661.297	15,0%	70.865.049	10.666.692	15,1%
110.	Attività fiscali	175.774.271	171.229.759	4.544.512	2,7%	208.966.564	(33.192.293)	-15,9%
	a) correnti	62.394.417	50.935.214	11.459.203	22,5%	94.350.749	(31.956.332)	-33,9%
	b) anticipate	113.379.854	120.294.545	(6.914.691)	-5,8%	114.615.815	(1.235.961)	-1,1%
120.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	114.394	114.394	-	0,0%	6.599.844	(6.485.450)	-98,3%
130.	Altre attività	758.399.323	882.404.574	(124.005.251)	-14,1%	889.888.241	(131.488.918)	-14,8%
	Totale dell'attivo	**24.531.685.974**	**23.861.947.221**	**669.738.753**	**2,8%**	**22.240.336.554**	**2.291.349.420**	**10,3%**

(*)

	30-09-2025	30-09-2024	Variazioni 09/2025 su 09/2024		31-12-2024	Variazioni 09/2025 su 12/2024	
			assolute	%		assolute	%
Finanziamenti (conti correnti, mutui, carte di credito, ecc)	12.391.082.354	11.378.501.213	1.012.581.141	8,9%	11.627.925.946	763.156.408	6,6%
Pronti contro termine attivi	923.669.920	1.431.334.350	(507.664.430)	-35,5%	142.519.729	781.150.191	548,1%
Titoli di debito	3.734.018.678	3.113.480.116	620.538.562	19,9%	3.296.977.072	437.041.606	13,3%
Totale crediti verso clienti	**17.048.770.952**	**15.923.315.679**	**1.125.455.273**	**7,1%**	**15.067.422.747**	**1.981.348.205**	**13,2%**

Sella

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO

Dati in unità di €

Voci del passivo e del patrimonio netto		30-09-2025	30-09-2024	Variazioni trim/trim		31-12-2024	Variazioni trim/anno	
				assolute	%		assolute	%
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	20.648.850.773	19.925.579.616	723.271.157	3,6%	19.525.526.004	1.123.324.769	5,8%
	a) debiti verso banche	231.583.190	410.190.087	(178.606.897)	-43,5%	309.121.201	(77.538.011)	-25,1%
	b) debiti verso clientela	18.648.296.573	18.043.927.838	604.368.735	3,4%	17.753.256.724	895.039.849	5,0%
	c) titoli in circolazione	1.768.971.010	1.471.461.691	297.509.319	20,2%	1.463.148.079	305.822.931	20,9%
20.	Passività finanziarie di negoziazione	961.874.338	1.445.818.706	(483.944.368)	-33,5%	177.693.023	784.181.315	441,3%
40.	Derivati di copertura	14.846.667	15.813.011	(966.344)	-6,1%	16.313.871	(1.467.204)	-9,0%
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(2.793.882)	-	(2.793.882)	-	-	(2.793.882)	-
60.	Passività fiscali	105.578.426	83.424.746	22.153.680	26,6%	107.952.587	(2.374.161)	-2,2%
	a) correnti	84.190.836	65.766.808	18.424.028	28,0%	90.928.775	(6.737.939)	-7,4%
	b) differite	21.387.590	17.657.938	3.729.652	21,1%	17.023.812	4.363.778	25,6%
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-	-	-	3.303.998	(3.303.998)	-100,0%
80.	Altre passività	779.204.141	560.710.603	218.493.540	39,0%	533.404.142	245.800.001	46,1%
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	27.430.592	29.232.271	(1.801.679)	-6,2%	28.039.001	(608.409)	-2,2%
100.	Fondi per rischi e oneri	122.432.390	115.951.719	6.480.671	5,6%	125.159.383	(2.726.993)	-2,2%
	a) impegni e garanzie rilasciate	3.814.593	5.642.918	(1.828.325)	-32,4%	7.695.176	(3.880.583)	-50,4%
	b) quiescenza e obblighi simili	10.000	10.000	-	0,0%	10.000	-	0,0%
	c) altri fondi per rischi e oneri	118.607.797	110.298.801	8.308.996	7,5%	117.454.207	1.153.590	1,0%
120.	Riserve da valutazione	40.605.244	56.583.205	(15.977.961)	-28,2%	51.569.811	(10.964.567)	-21,3%
140.	Strumenti di capitale	59.509.948	-	59.509.948	-	-	59.509.948	-
150.	Riserve	1.158.832.816	1.024.785.910	134.046.906	13,1%	1.041.493.402	117.339.414	11,3%
160.	Sovrapprezzi di emissione	105.550.912	105.550.912	-	0,0%	105.550.912	-	0,0%
170.	Capitale	107.311.312	107.311.312	-	0,0%	107.311.312	-	0,0%
190.	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	296.403.645	295.871.551	532.094	0,2%	305.765.886	(9.362.241)	-3,1%
200.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	106.048.652	95.313.659	10.734.991	11,3%	111.253.222	(5.204.572)	-4,7%
	Totale del passivo e del patrimonio netto	**24.531.685.974**	**23.861.947.221**	**669.738.753**	**2,8%**	**22.240.336.554**	**2.291.349.420**	**10,3%**

DATI DI SINTESI ECONOMICI CONSOLIDATI

Dati in migliaia di €

DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI [5]	30-09-2025	30-09-2024	VARIAZIONI	
			assolute	%
Margine di interesse	419.249,1	422.391,8	(3.142,7)	-0,7%
Ricavi netti da servizi [6]	368.262,5	322.226,7	46.035,8	14,3%
di cui: commissioni attive	601.916,9	526.158,8	75.758,0	14,4%
di cui: commissioni passive	(200.827,9)	(182.075,0)	(18.752,9)	10,3%
Risultato netto dell'attività finanziaria (7)	55.516,0	53.970,5	1.545,5	2,9%
Margine di intermediazione	843.027,6	798.589,0	44.438,7	5,6%
Costi operativi al netto del recupero imposta di bollo [8]	(603.599,3)	(556.052,5)	(47.546,8)	8,6%
Risultato di gestione	239.428,3	242.536,5	(3.108,1)	-1,3%
Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito [9]	(37.134,7)	(38.828,4)	1.693,7	-4,4%
Altre poste economiche [10]	(70.054,2)	(79.575,4)	9.521,1	-12,0%
Utile (perdita) d'esercizio	**132.239,5**	**124.132,7**	**8.106,7**	**6,5%**

(5) Voci da Conto Economico riclassificato;

(6) Dato dalla somma delle voci 40. Commissioni attive e 50. Commissioni passive del Conto Economico Riclassificato e da proventi e spese variabili riclassificate;

(7) Dato dalla somma delle voci 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90. Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico del Conto Economico Riclassificato;

(8) Dato dalla somma delle voci 190. Spese Amministrative, 210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali, 220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali e 230. Altri oneri/proventi di gestione del Conto Economico Riclassificato, al netto di proventi e spese variabili riclassificate;

(9) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti verso clientela, 140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate a costo ammortizzato (per la sola componente relativa alla cessione di crediti) e 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri (per la sola componente relativa al rischio di credito) del Conto Economico Riclassificato;

(10) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva, 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri, (esclusa la componente relativa al rischio credito), 250. Utili (perdite) delle partecipazioni, 260, 270, 280 Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att. materiali e immateriali e 300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente del Conto Economico Riclassificato.

Sella

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-09-2025	30-09-2024	Var. assoluta	Variazione %
10. Interessi attivi e proventi assimilati	562.990,1	608.743,1	(45.753,0)	-7,5%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(152.570,8)	(193.183,4)	40.612,7	-21,0%
70. Dividendi e proventi simili	8.829,7	6.832,1	1.997,7	29,2%
MARGINE DI INTERESSE E DIVIDENDI	**419.249,1**	**422.391,8**	**(3.142,7)**	**-0,7%**
40. Commissioni attive	601.916,9	526.158,8	75.758,0	14,4%
Altri proventi di gestione - recuperi spese e altri servizi	52.975,4	48.895,2	4.080,2	8,3%
50. Commissioni passive	(200.827,9)	(182.075,0)	(18.752,9)	10,3%
Spese amministrative variabili	(85.801,8)	(70.752,3)	(15.049,5)	21,3%
Ricavi netti da servizi	**368.262,5**	**322.226,7**	46.035,8	**14,3%**
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	42.736,0	38.542,9	4.193,1	10,9%
90. Risultato netto dell'attività di copertura	71,9	158,7	(86,8)	-54,7%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:				
a) Attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	2.759,0	666,6	2.092,5	313,9%
b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	3.968,8	566,3	3.402,6	600,9%
c) Passività finanziarie	(206,5)	(187,7)	(18,8)	10,0%
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fv con impatto a ce	6.186,7	14.223,7	(8.037,1)	-56,5%
Risultato netto dell'attività finanziaria	**55.516,0**	**53.970,5**	1.545,5	**2,9%**
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	**843.027,6**	**798.589,0**	**44.438,7**	**5,6%**
190. Spese Amministrative:				
a) spese per il personale	(358.015,4)	(324.714,7)	(33.300,7)	10,3%
Irap sul costo del personale e comandati netto (1)	(612,8)	(693,3)	80,5	-11,6%
Totale spese personale e Irap	**(358.628,2)**	**(325.408,0)**	(33.220,2)	**10,2%**
b) Altre spese amministrative (dedotte altre spese variabili)	(228.184,1)	(224.837,6)	(3.346,4)	1,5%
Recupero imposta di bollo e altri tributi (1)	77.204,4	68.704,2	8.500,2	12,4%
Totale spese amministrative e recupero imposte	**(150.979,7)**	**(156.133,5)**	5.153,8	**-3,3%**
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(36.426,9)	(33.931,0)	(2.495,9)	7,4%
220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(47.620,6)	(38.400,7)	(9.220,0)	24,0%
230. Altri oneri/proventi di gestione (dedotto il "Recupero imposta di bollo e altri tributi")	(9.943,9)	(2.179,3)	(7.764,6)	356,3%
Costi operativi	**(603.599,3)**	**(556.052,5)**	(47.546,8)	**8,6%**
RISULTATO DI GESTIONE	**239.428,3**	**242.536,5**	**(3.108,1)**	**-1,3%**

Sella

SEGUE CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-09-2025	30-09-2024	Var. assoluta	Var. %
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti verso clientela	(32.628,3)	(28.416,0)	(4.212,3)	14,8%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	(8.461,1)	(7.278,6)	(1.182,5)	16,3%
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	61,0	(344,2)	405,2	-117,7%
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri componente relativa al rischio credito	3.893,9	(2.789,5)	6.683,4	-239,6%
Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito	**(37.134,7)**	**(38.828,4)**	1.693,7	**-4,4%**
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti verso banche e titoli di debito	388,8	945,0	(556,2)	-58,9%
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(69,6)	(56,9)	(12,6)	22,2%
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	(3.635,0)	(4.888,6)	1.253,5	-25,6%
250. Utili (perdite) delle partecipazioni	2.081,9	(3.296,8)	5.378,7	-163,2%
Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att.materiali e immateriali	4.621,5	239,4	4.382,1	1830,5%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE	**205.681,3**	**196.650,2**	**9.031,1**	**4,6%**
300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente (dedotta "Irap su costo del personale e comandati netto")	(73.441,8)	(72.517,5)	(924,4)	1,3%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	**132.239,5**	**124.132,7**	**8.106,7**	**6,5%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**132.239,5**	**124.132,7**	**8.106,7**	**6,5%**
340. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**26.190,8**	**28.819,1**	**(2.628,3)**	**-9,1%**
350. UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	**106.048,7**	**95.313,7**	**10.735,0**	**11,3%**

Le voci interessate sono state riclassificate in base a criteri espositivi più adatti a rappresentare il contenuto delle voci secondo principi di omogeneità gestionale, ove opportuno è stato pro-formato anche il periodo di confronto:

- la voce 70. "dividendi ed altri proventi" che è stata ricompresa all'interno del margine d'interesse;
- l'IRAP sul costo del personale che è stata scorporata dalla voce "Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente" e ricompresa nelle spese per il personale;
- la voce "recupero imposte di bollo e altre imposte" che è stata scorporata dalla voce 230. "altri oneri e proventi di gestione" e ricompresa nella voce 190 b) "altre spese amministrative";
- la componente del "di cui: interessi attivi su attività finanziarie impaired", relativo a riprese di valore per effetto dell'attualizzazione della maturazione interessi su deteriorati, è stata riclassificata dalla voce 10 alla voce 130 a);
- alcune voci relative a spese amministrative variabili che sono state scorporate dalle spese amministrative e ricomprese nel margine di intermediazione. Il caso più rilevante riguarda i costi ai circuiti di pagamento per la gestione e l'autorizzazione dei pagamenti elettronici: tali spese sono variabili in quanto legate in maniera diretta e proporzionale al variare dei volumi di transazioni effettuate;
- alcune voci relative ad altri proventi di gestione che sono state scorporate e ricomprese nel margine di intermediazione. In questo caso le casistiche sono numerose, a titolo di esempio:
  - Canoni da noleggio POS/licenze e-commerce
  - Ricavi da servizi informatici/piattaforma
  - Affitti attivi
  - Servizi di consulenza tecnologica/system integration/innovazione
  - Collocamento polizze assicurative
- la componente della voce 200 relativa al rischio di credito è stata ricompresa nell'aggregato Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito;
- la componente della voce 200 relativa alla remunerazione variabile del personale è stata ricompresa nell'aggregato delle Spese del personale;
- la voce Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni attività materiali e immateriali è data dalla somma delle voci 260, 270 e 280 di conto economico;
- la componente del rischio operativo è ricompresa nella voce 230 degli Altri oneri di gestione.

Sella

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE DEL GRUPPO

Dati espressi in %

INDICI DI REDDITIVITA' (%)	30-09-2025	30-09-2024	31-12-2024
R.O.E. (return on equity) (11)	10,6%	11,2%	9,9%
R.O.E. (return on equity) ante eventi societari	10,1%	11,3%	10,0%
R.O.A. (return on assets) (12)	0,7%	0,7%	0,7%
R.O.A. (return on assets) ante eventi societari	0,7%	0,7%	0,7%
Margine d'interesse (13) / Margine di intermediazione (13)	49,7%	52,9%	51,2%
Ricavi netti da servizi (13) / Margine di intermediazione (13)	43,7%	40,3%	42,3%
Ricavi netti da attività finanziarie (13) / Margine di intermediazione (13)	6,6%	6,8%	6,5%
Cost to income (14)	70,7%	69,0%	69,3%
INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA' (%)	**30-09-2025**	**30-09-2024**	**31-12-2024**
Impieghi per cassa (15) / Raccolta diretta	60,7%	59,0%	61,2%
Impieghi per cassa (15) / Totale attivo	50,3%	48,0%	52,6%
Raccolta diretta / Totale attivo	82,9%	81,4%	86,0%
Leverage ratio (16)	5,83%	5,33%	5,90%
Liquidity coverage ratio (LCR) (17)	202,98%	207,14%	196,32%
Net stable funding ratio (NSFR) (18)	145,59%	143,15%	144,02%
INDICI DI RISCHIOSITA' DEL CREDITO (%)	**30-09-2025**	**30-09-2024**	**31-12-2024**
Attività deteriorate nette / Impieghi per cassa (15) - (Non Performing Loans ratio netto)	1,3%	1,5%	1,4%
Attività deteriorate lorde / Impieghi per cassa lordi (15) - (Non Performing Loans ratio lordi)	2,8%	2,9%	2,8%
Crediti verso clientela deteriorati lordi / totale degli impieghi lordi (Non Performing Loans ratio EBA) (19)	2,4%	2,4%	2,4%
Sofferenze nette / Impieghi per cassa (15)	0,4%	0,4%	0,4%
Sofferenze lorde/ Impieghi per cassa lordi (15)	1,2%	1,2%	1,2%
Rettifiche di valore nette su crediti (20) / Impieghi per cassa (15) - (Costo del credito %) (22)	0,40%	0,45%	0,47%
Tasso di copertura dei crediti deteriorati - (Non Performing Loans coverage ratio)	53,3%	49,0%	51,2%
Tasso di copertura delle sofferenze	69,2%	65,2%	66,1%
Texas ratio (21)	20,3%	21,4%	20,3%
COEFFICIENTI DI SOLVIBILITÀ (%)	**30-09-2025**	**30-09-2024**	**31-12-2024**
Coefficiente di CET 1 capital ratio	13,70%	13,38%	13,81%
Coefficiente di Tier 1 capital ratio	14,46%	13,62%	14,06%
Coefficiente di Total capital ratio	16,71%	15,57%	16,05%

(11) Rapporto tra "Utile (perdita) d'esercizio", calcolato aggiungendo l'impatto degli eventi non ricorrenti, e la somma delle voci 150. Riserve, 160. Sovrapprezzi di emissione, 170. Capitale 190. Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-) e la componente dell'utile di terzi dello Stato Patrimoniale Passivo;

(12) Rapporto tra "Utile (perdita) d'esercizio" calcolato come alla nota precedente e "Totale attivo";

(13) Come indicato nel Conto Economico riclassificato;

(14) Rapporto tra costi operativi, dedotta l'IRAP sul costo del personale e al netto delle perdite connesse a rischi operativi, e margine di intermediazione;

(15) Gli impieghi sono tutti al netto dei pronti contro termine attivi;

(16) Il Leverage ratio è calcolato come rapporto tra Patrimonio di vigilanza (Tier 1) e Total assets non ponderati per il rischio (Total exposure) del Gruppo, tenuto conto di specifici trattamenti per Derivati e PCT come richiesto dalla normativa di riferimento, limite minimo 3%.

(17) LCR: limite minimo 100%;

(18) NSFR: limite minimo pari a 100%;

(19) Il "Non Performing Loans ratio lordo" è calcolato come Il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sugli Impeghi per cassa lordi verso clientela. Il "Non Performing Loans ratio EBA", indicatore recentemente inserito dalle Autorità di Vigilanza Europee e Nazionale, è calcolato come Il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sul Totale degli Impieghi lordi, ove il denominatore comprende oltre ai crediti verso clientela, i crediti verso intermediari creditizi e Banche Centrali;

(20) Corrisponde al "Totale rettifiche/riprese di valore per rischio di credito" del Conto Economico riclassificato;

(21) Rapporto tra attività deteriorate lorde e patrimonio netto tangibile inteso come la somma del patrimonio netto comprensivo degli strumenti di capitale AT1 e delle rettifiche di valore su attività deteriorate, e al netto delle attività immateriali (voce 100. Attività immateriali dello stato patrimoniale attivo);

(22) Indicatore annualizzato.

Sella

BANCA SELLA HOLDING - PROSPETTI CONTABILI AL 30 SETTEMBRE 2025

DATI DI SINTESI PATRIMONIALI

Dati in migliaia di €

DATI PATRIMONIALI	30-09-2025	30-09-2024	31-12-2024	Variazioni 09/2025 su 09/2024		Variazioni 09/2025 su 12/2024	
				assolute	%	assolute	%
Totale attivo	6.445.624,5	7.331.748,1	4.904.042,3	(886.123,7)	-12,1%	1.541.582,2	31,4%
Attività finanziarie [1]	3.174.532,4	3.184.327,3	1.665.561,1	(9.794,9)	-0,3%	1.508.971,3	90,6%
Crediti verso banche	931.003,0	1.303.412,1	1.763.282,9	(372.409,1)	-28,6%	(832.279,9)	-47,2%
di cui Conti correnti e depositi a vista presso Banche centrali [2]	575.990,0	941.990,1	1.547.983,8	(366.000,1)	-38,9%	(971.993,8)	-62,8%
Partecipazioni	973.905,2	1.020.084,2	967.524,0	(46.179,0)	-4,5%	6.381,2	0,7%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	54.827,0	54.032,6	54.256,3	794,4	1,5%	570,7	1,1%
Debiti verso banche	3.058.037,4	3.243.477,6	3.075.653,7	(185.440,2)	-5,7%	(17.616,3)	-0,6%
Patrimonio netto	875.331,7	835.758,9	778.133,8	39.572,8	4,7%	97.197,9	12,5%
Capitale primario di classe 1 (CET 1)	754.163	801.456,3	760.350,8	(47.293,3)	-5,9%	(6.187,8)	-0,8%
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT 1)	56.710	-	-	56.710,0	-	56.710,0	-
Capitale di classe 2 (T2)	199.582	153.800,0	153.800,0	45.782,0	29,8%	45.782,0	29,8%
Totale fondi propri	1.010.455	955.256,3	914.150,8	55.198,7	5,8%	96.304,2	10,5%

1. *Dato dalla somma delle voci 20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico, 30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (per la sola componente dei titoli di debito), dello Stato Patrimoniale Attivo;*
2. *Di cui della voce 10. Cassa e disponibilità liquide.*

Sella

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Dati in unità di €

Voci dell'attivo		30-09-2025	30-09-2024	Variazioni 09/2025 su 09/2024		31-12-2024	Variazioni 09/2025 su 12/2024	
				assolute	%		assolute	%
10.	Cassa e disponibilità liquide	592.188.839	964.581.647	(372.392.808)	-38,6%	1.565.002.565	(972.813.726)	-62,2%
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	1.782.754.560	2.061.678.063	(278.923.503)	-13,5%	596.587.728	1.186.166.832	198,8%
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.638.213.118	1.952.435.632	(314.222.514)	-16,1%	491.154.083	1.147.059.035	233,5%
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	144.541.442	109.242.431	35.299.011	32,3%	105.433.645	39.107.797	37,1%
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	209.065.765	186.815.424	22.250.341	11,9%	150.128.265	58.937.500	39,3%
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.776.381.982	2.940.643.533	(164.261.551)	-5,6%	1.487.985.921	1.288.396.061	86,6%
	a) crediti verso banche	945.911.796	755.965.248	189.946.548	25,1%	609.476.373	336.435.423	55,2%
	b) crediti verso clientela	1.830.470.186	2.184.678.285	(354.208.099)	-16,2%	878.509.548	951.960.638	108,4%
70.	Partecipazioni	973.905.165	1.020.084.197	(46.179.032)	-4,5%	967.524.033	6.381.132	0,7%
80.	Attività materiali	39.715.969	39.514.869	201.100	0,5%	39.113.266	602.703	1,5%
90.	Attività immateriali	15.110.981	14.517.695	593.286	4,1%	15.143.076	(32.095)	-0,2%
100.	Attività fiscali	18.035.138	20.035.348	(2.000.210)	-10,0%	21.854.142	(3.819.004)	-17,5%
	a) correnti	6.425.770	9.353.346	(2.927.576)	-31,3%	10.719.055	(4.293.285)	-40,1%
	b) anticipate	11.609.368	10.682.002	927.366	8,7%	11.135.087	474.281	4,3%
120.	Altre attività	38.466.062	83.877.364	(45.411.302)	-54,1%	60.703.285	(22.237.223)	-36,6%
	Totale dell'attivo	**6.445.624.461**	**7.331.748.140**	**(886.123.679)**	**-12,1%**	**4.904.042.281**	**1.541.582.180**	**31,4%**

Sella

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Dati in unità di €

Voci del passivo e del patrimonio netto		30-09-2025	30-09-2024	Variazioni 09/2025 su 09/2024		31-12-2024	Variazioni 09/2025 su 12/2024	
				assolute	%		assolute	%
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.497.848.229	4.951.355.186	(453.506.957)	-9,2%	3.814.223.024	683.625.205	17,9%
	a) debiti verso banche	3.058.037.363	3.243.477.637	(185.440.274)	-5,7%	3.075.653.686	(17.616.323)	-0,6%
	b) debiti verso clientela	628.152.479	1.249.118.444	(620.965.965)	-49,7%	275.954.182	352.198.297	127,6%
	c) titoli in circolazione	811.658.387	458.759.105	352.899.282	76,9%	462.615.156	349.043.231	75,5%
20.	Passività finanziarie di negoziazione	978.279.559	1.466.685.950	(488.406.391)	-33,3%	199.985.305	778.294.254	389,2%
60.	Passività fiscali	3.456.060	2.577.519	878.541	34,1%	2.276.551	1.179.509	51,8%
	a) correnti	1.113.078	208.295	904.783	434,4%	-	1.113.078	-
	b) differite	2.342.982	2.369.224	(26.242)	-1,1%	2.276.551	66.431	2,9%
80.	Altre passività	59.676.761	48.082.644	11.594.117	24,1%	80.050.712	(20.373.951)	-25,5%
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	1.845.391	1.828.112	17.279	1,0%	1.789.142	56.249	3,1%
100.	Fondi per rischi e oneri	29.186.757	25.459.805	3.726.952	14,6%	27.583.714	1.603.043	5,8%
	a) impegni e garanzie rilasciate	18.404.634	18.244.024	160.610	0,9%	18.280.703	123.931	0,7%
	c) altri fondi per rischi e oneri	10.782.123	7.215.781	3.566.342	49,4%	9.303.011	1.479.112	15,9%
110.	Riserve da valutazione	9.849.266	8.399.186	1.450.080	17,3%	8.631.537	1.217.729	14,1%
130.	Strumenti di capitale	59.509.948	-	59.509.948	-	-	59.509.948	-
140.	Riserve	544.000.127	590.073.416	(46.073.289)	-7,8%	589.937.461	(45.937.334)	-7,8%
150.	Sovrapprezzi di emissione	105.550.912	105.550.912	-	0,0%	105.550.912	-	0,0%
160.	Capitale	107.311.312	107.311.312	-	0,0%	107.311.312	-	0,0%
180.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	49.110.139	24.424.098	24.686.041	101,1%	(33.297.389)	82.407.528	-247,5%
	Totale del passivo e del patrimonio netto	**6.445.624.461**	**7.331.748.140**	(886.123.679)	-12,1%	**4.904.042.281**	**1.541.582.180**	**31,4%**

DATI DI SINTESI ECONOMICI

Dati in migliaia di €

DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI [3]	30-09-2025	30-09-2024	Variazioni assolute	%
Margine di interesse	64.924,7	43.881,9	21.042,8	48,0%
Ricavi netti da servizi [4]	11.695,8	8.936,8	2.759,0	30,9%
di cui: commissioni attive	26.730,6	24.623,7	2.106,9	8,6%
di cui: commissioni passive	(15.286,9)	(15.818,1)	531,2	-3,4%
Risultato netto dell'attività finanziaria [5]	26.750,3	27.753,3	-1.003,0	-3,6%
Margine di intermediazione	103.370,7	80.571,9	22.798,8	28,3%
Costi operativi al netto del recupero imposte e bolli [6]	(61.673,3)	(55.839,1)	(5.834,2)	10,4%
Risultato di gestione	41.697,4	24.732,8	16.964,6	68,6%
Altre poste economiche [7]	5.330,8	(5.142,2)	10.473,0	-203,7%
Imposte sul reddito	2.082,0	4.833,4	(2.751,4)	-56,9%
Utile (perdita) d'esercizio	49.110,1	24.424,1	24.686,0	101,1%

3. *Voci da Conto Economico riclassificato; per i dettagli sulle riclassifiche si rimanda al capitolo sui Dati Reddituali;*
4. *Dato dalla somma delle voci 40. Commissioni attive e 50. Commissioni passive del Conto Economico Riclassificato e da proventi e spese variabili riclassificate;*
5. *Dato dalla somma delle voci 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90. Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico del Conto Economico Riclassificato;*
6. *Dato dalla somma delle voci 160. Spese Amministrative, 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali, 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali e 200. Altri oneri/proventi di gestione del Conto Economico Riclassificato, al netto di proventi e spese variabili riclassificate;*
7. *Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva, 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri, 230, 240, 250 Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att. materiali e immateriali e 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente del Conto Economico Riclassificato.*

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-09-2025	30-09-2024	Var. assoluta	Variazione %
10. Interessi attivi e proventi assimilati	110.880,5	193.260,8	(82.380,3)	-42,6%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(107.597,7)	(200.836,0)	93.238,3	-46,4%
70. Dividendi e proventi simili	61.641,9	51.457,1	10.184,8	19,8%
MARGINE DI INTERESSE E DIVIDENDI	**64.924,7**	**43.881,9**	**21.042,9**	**48,0%**
40. Commissioni attive	26.730,6	24.623,7	2.106,9	8,6%
50. Commissioni passive	(15.286,9)	(15.818,1)	531,2	-3,4%
Altri proventi di gestione - recuperi spese e altri servizi	522,8	423,5	99,3	23,5%
Spese amministrative variabili	(270,7)	(292,3)	21,6	-7,4%
Ricavi netti da servizi	**11.695,8**	**8.936,8**	**2.759,0**	**30,9%**
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	25.650,9	26.781,8	(1.130,9)	-4,2%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:			-	
a) Attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	995,9	588,2	407,7	69,3%
b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	221,2	34,4	186,8	542,7%
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fv con impatto a ce	(117,7)	348,9	(466,6)	-
Risultato netto dell'attività finanziaria	**26.750,3**	**27.753,3**	**(1.003,0)**	**-3,6%**
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	**103.370,8**	**80.571,9**	**22.798,9**	**28,3%**
160. Spese amministrative				
a) spese per il personale	(42.036,5)	(34.997,2)	(7.039,3)	20,1%
Irap su costo del personale e comandati netto	(173,9)	(211,7)	37,7	-17,8%
Totale spese personale e Irap	**(42.210,5)**	**(35.208,9)**	**(7.001,6)**	**19,9%**
b) Altre spese amministrative (dedotte altre spese variabili)	(22.063,9)	(21.254,9)	(809,1)	3,8%
Recupero imposta di bollo e altri tributi	5,1	43,0	(37,9)	-88,1%
Totale spese amministrative e recupero imposte	**(22.058,8)**	**(21.211,8)**	**(847,0)**	**4,0%**
180. Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali	(2.212,2)	(2.090,4)	(121,8)	5,8%
190. Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali	(3.653,1)	(3.222,9)	(430,2)	13,4%
200. Altri oneri/proventi di gestione (dedotto il Recupero imposta di bollo e altri tributi)	8.461,2	5.894,9	2.566,3	43,5%
Costi operativi	**(61.673,3)**	**(55.839,1)**	**(5.834,3)**	**10,5%**
RISULTATO DI GESTIONE	**41.697,4**	**24.732,8**	**16.964,6**	**68,6%**
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito	(325,0)	79,6	(404,6)	-
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(302,9)	511,1	(814,0)	-
220. Utili (perdite) delle partecipazioni	5.943,9	(6.130,7)	12.074,7	-
Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att.materiali e immateriali	14,8	397,9	(383,1)	-96,3%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE	**47.028,2**	**19.590,7**	**27.437,5**	**140,1%**
270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	2.081,9	4.833,4	(2.751,5)	-56,9%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	**49.110,1**	**24.424,1**	**24.686,0**	**101,1%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**49.110,1**	**24.424,1**	**24.686,0**	**101,1%**

Le voci interessate sono state riclassificate in base a criteri espositivi più adatti a rappresentare il contenuto delle voci secondo principi di omogeneità gestionale, ove opportuno è stato pro-formato anche il periodo di confronto.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Dati espressi in %

INDICI DI REDDITIVITA' (%)	30-09-2025	30-09-2024	31-12-2024
R.O.E. (return on equity) [8][12]	8,7%	4,1%	-4,1%
R.O.A. (return on assets) [9][12]	1,0%	0,4%	-0,7%
Margine d'interesse [10] / Margine di intermediazione [10]	62,8%	54,5%	46,3%
Ricavi netti da servizi [10] / Margine di intermediazione [10]	11,3%	11,1%	13,7%
Ricavi netti da attività finanziarie [10] / Margine di intermediazione [10]	25,9%	34,4%	40,0%
Cost to income [11]	59,5%	69,0%	81,4%
INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA' (%)	**30-09-2025**	**30-09-2024**	**31-12-2024**
Attività finanziarie / Impieghi per cassa	253,0%	191,1%	449,1%
Attività finanziarie / Totale attivo	49,3%	43,4%	34,0%
Partecipazioni / Totale attivo	15,1%	13,9%	19,7%
COEFFICIENTI DI SOLVIBILITÀ (%)	**30-09-2025**	**30-09-2024**	**31-12-2024**
Coefficiente di CET 1 capital ratio	32,59%	34,46%	36,79%
Coefficiente di Tier 1 capital ratio	35,05%	34,46%	36,79%
Coefficiente di Total capital ratio	43,67%	41,07%	44,23%

8. Rapporto tra "Utile d'esercizio" e la somma delle voci 140, 150, 160 dello Stato Patrimoniale Passivo.
9. Rapporto tra "Utile netto" e "Totale attivo".
10. Come da Conto Economico riclassificato.
11. Rapporto tra costi operativi, dedotta l'IRAP sul costo del personale e al netto delle perdite connesse a rischi operativi, e margine di intermediazione.
12. Indicatore annualizzato.